

# СОЗДАНИЕ УНИВЕРСИТЕТА МИРОВОГО КЛАССА – НОВЫЙ ЭТАП В КАЧЕСТВЕННОМ РАЗВИТИИ ВУЗА

В Послании Президента Республики Н. А. Назарбаева народу Казахстана «Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни» поставлена задача «увеличить в 2,5 раза производительность труда и экспорт переработанной продукции сельского хозяйства к 2022 году».

Казахский национальный аграрный университет, имеющий 90-летнюю историю развития, является ведущим аграрным вузом в стране и ведет целенаправленную работу по подготовке кадров, востребованных на аграрном рынке. Начиная с 2010 года вуз трансформируется в национальный исследовательский университет и достиг определенных результатов.

Новым этапом в качественном развитии вуза становится его выход на позиции университета мирового уровня. Мы беседуем на эту тему с ректором Казахского национально-аграрного университета, академиком НАН РК Т. И. ЕСПОЛОВЫМ.



— **У**важаемый Тлектес Исабаевич, актуализация Государственной программы развития АПК на 2017–2021 годы потребует технологического переоснащения. А это невозможно осуществить без участия системы науки и образования. Как будет происходить переформатирование отечественной науки и образования в рамках данной программы? Как в полной мере реализовать потенциал агропромышленного комплекса?

— Казахстан располагает огромным национальным богатством, около

85% его приходится на природно-ресурсный потенциал, который может послужить драйвером не только АПК, но всей экономики Казахстана.

**Площадь земель в Казахстане составляет 272 млн. га, из них 215 млн. гектаров – сельхозугодья. Это более 4% мировых ресурсов.**

Валовая продукция АПК на сегодня составляет более 11 млрд. долл. США, или 7,8% от ВВП страны. Это почти четырехкратное увеличение за последние 10 лет. Несмотря на

это, агропромышленный комплекс нуждается в постоянном внимании со стороны государства, поскольку отрасль решает важнейшую проблему – обеспечение продовольственной безопасности страны.

Для решения поставленной Главой государства задачи по развитию АПК Министерство сельского хозяйства принимает комплекс мер. Они заключаются в следующем.

С позиции обеспечения доступности финансирования для субъектов АПК проводится работа по совершенствованию действующих и внедрению новых финансовых инструментов.

Начато реформирование аграрной науки и образования с учетом потребности бизнеса и трансферта инновационных технологий. Национальным аграрным научно-образовательным центром осуществляется оптимизация структуры путем сокращения дублирующих научно-исследовательских институтов с 23 до 12, увеличения опытных станций с 12 до 19, внедрения стандартов корпоративного управления. На базе опытных и частных хозяйств будут проводиться опытные и демонстрационные мероприятия.

В прошлом году решением Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан вузу переданы в доверительное управление два НИИ: плодородства и виноградарства, картофелеводства и овощеводства, а также передается «Иссыкский государственный дендрологический парк» Комитета лесного хозяйства МСХ РК.

В целях повышения качества научных исследований создана академическая среда и условия для творчества, улучшается материально-техническая база аграрной науки, внедряется принцип выборности руководящего состава научных организаций и повышаются требования к квалификации ученых.

В проекте закона о госрегулировании АПК предусматриваются поправки по введению субсидирования части затрат бизнеса по финансированию научных исследований, что будет способствовать вовлечению предпринимателей во внедрение



инноваций. Будет запущен механизм взаимодействия бизнеса и науки, позволяющий полностью переориентировать научные исследования на потребности бизнеса и значительно ускорить масштабы внедрения инноваций в АПК.

**Приоритетными направлениями АПК являются мясное и молочное животноводство, птицеводство, свиноводство, развитие орошаемых земель, интенсивное садоводство и сахарная отрасль. Планируется повысить доход фермеров за счет создания семейных ферм. Только в мясном животноводстве в ближайшие**

**10 лет их будет создано 80 тысяч, а это 500 тыс. новых рабочих мест, использование потенциала 100 млн. га пастбищ и доведение производства мяса до 1 млн. тонн в год.**

Продолжается работа по привлечению в АПК Казахстана транснациональных компаний. Например, в Северо-Казахстанской области немецкой компанией «CLASS» реализуется совместный проект по сборке комбайнов и тракторов мощностью до 200 единиц в год.

Еще одним приоритетом становится экспорт переработанной продукции. В текущем году открыты рынки КНР по говядине, рапсовому шроту и селу люцерны. Сняты барьеры по поставкам в Иран говядины и куриных яиц. Ведутся переговоры с ветеринарными и фитосанитарными службами Израиля, Кувейта, Малайзии, Японии, Южной Кореи, стран Европейского союза с целью поставок казахстанской продукции АПК на рынок этих государств.

Пересмотрена система распространения знаний, предусматривающая участие отраслевых ассоциаций и союзов в формировании тематик семинаров, выборе экспертов и лекторов, сельхозпредприятий по проведению тренингов и консультаций. Внедрен новый механизм поддержки субъектов АПК – выездные точечные консультации сельхозпредприятиям, что уже практикуется в нашем университете.





**В целях улучшения качества аграрного образования предполагается концентрация трех аграрных вузов на обеспечении аграрного сектора специалистами, обладающими новыми знаниями и практическими навыками.**

Данная задача включает в себя внедрение в университетах стандартов ведущих мировых вузов по примеру АОО «Назарбаев Университет».

Сегодня в КазНАУ разработана собственная концепция исследовательского университета мирового класса, в котором должны быть сосредоточены: научные таланты (преподаватели и студенты), необходимые ресурсы для создания соответствующих условий обучения и проведения научных исследований по приоритетным направлениям АПК, а также эффективный менеджмент.

**– Тлектес Исабаевич, мы замечаем, что в стране сохраняется низкий уровень государственной поддержки сельского хозяйства. Какие изменения и дополнения вносятся в правила субсидирования отрасли?**

– В целях повышения производительности труда в АПК к 2021 году до 10,8 тыс. долл. США на одного занятого в сельском хозяйстве планируется повысить меры государственной поддержки для сельских предпринимателей, в частности по

совершенствованию действующих и внедрению новых финансовых инструментов.

Будут максимально упрощены процедуры получения субсидий путем внедрения автоматизированной системы управления, сокращены неэффективные виды субсидий.

Полностью пересматриваются вопросы страхования. Планируется перейти от обязательного к добровольному страхованию, от субсидирования страховых выплат к субсидированию страховых премий. Внедрение эффективных методов господдержки позволит увеличить кредитоспособность отрасли.

Пересматривается работа кредитных товариществ, которая будет

направлена на привлечение внебюджетных средств для дальнейшего кредитования участников – субъектов АПК, и они не будут зависеть от бюджетных источников, как это происходит сегодня на практике.

**Анализ субсидирования показал, что товарно-специфические субсидии были неэффективными.**

Например, товаропроизводители, получив субсидии в зависимости от размера посевных площадей, не задумывались о повышении урожайности, внедрении новых технологий и экономии финансовых средств. Имели место факты, когда решения о погектарном субсидировании принимались членами межведомственной комиссии без фактической проверки наличия посевов.

Сегодня высвобождаемые средства МСХ РК планирует направить на удешевление процентной ставки по кредитам и лизингу, а также на инвестиционное субсидирование, прежде всего на техническое и технологическое переоснащение фермеров.

Все эти предлагаемые меры входят в «зеленую корзину» и в рамках требований ВТО применяются без ограничений. В зеленую корзину входят расходы, направленные на развитие инфраструктуры, научные исследования, подготовку кадров, ветеринарные и фитосанитарные мероприятия, программы страхования урожая, программы региональной помощи.



В субсидировании сельского хозяйства в Казахстане применяется опыт стран Кернской группы (Ассоциации), образованной в 1986 году в г. Кэрнс (Австралия) с целью содействия свободной торговле сельскохозяйственной продукцией.

Страны, входящие в Кернскую группу, практически не получают прямую поддержку, но при этом они успешны в развитии сельского хозяйства. Косвенные меры стимулируют фермеров повышать эффективность производства и работать на долгосрочную перспективу, тогда как прямые и искажающие дотации либо просто поддерживают хозяйства на «плаву», либо им вредят, т. е. диссимилируют, позволяя вести хозяйство неэффективно. В частности, фермеры получают минимальную государственную поддержку: в Бразилии этот показатель составляет 2,6%, Австралии и Новой Зеландии – около 1% от размера собственных доходов фермерских хозяйств.

Приоритетными направлениями субсидирования сельского хозяйства являются импортозамещение и экспортная ориентированность. По итогам реформирования из 54 видов субсидий останется 34.

Будет внедрен новый инструмент – аграрная расписка, которая позволит инвесторам и кредиторам финансировать производство сельхозпродукции за счет продажи урожая до его фактического сбора, под залог будущего урожая. Планируется ввести единый сельскохозяйственный налог взамен всех видов налогов.

Следует отметить, что сокращение количества субсидий не означает сокращения объемов финансирования, выделяемых на стимулирование сельского хозяйства. Они, как было уже сказано, будут направлены на приобретение техники, оборудования, внедрение технологий, улучшение генетики, покупки семян, гербицидов, удобрений, привлечение консультантов, внедрение новых разработок для повышения конкурентоспособности и производительности труда в АПК.

– Вы отметили, что в КазНАУ ведется большая работа по трансформации вуза в национальный исследовательский университет мирового класса. Не



могли бы Вы подробнее рассказать, что в этом направлении делается в вашем вузе?

– Экономический рост и конкурентоспособность страны в мире все больше зависят от знаний, и университеты играют ключевую роль в этом контексте. Стремительное развитие науки и техники в самых различных сферах человеческой деятельности – от информационных и коммуникационных технологий до биотехнологии и новых материалов обеспечивают странам значительный потенциал для ускорения и наращивания экономического развития.

Университет с первых дней своего создания постоянно расширяет спектр образовательных программ в соответствии с потребностями страны в кадрах, одновременно повышая качество подготовки специалистов и добиваясь признания как в Казахстане, так и за его пределами.

**В 2017 году по результатам рейтинга Webometrics Ranking of World Universities университет среди казахстанских вузов занял 3-е место.**

Этот рейтинг публикуется Cybermetrics Lab, исследовательской группой испанского Национального исследовательского совета (CSIC), расположенной в Мадриде с целью содействия открытой публикации результатов научной деятельности в Интернете, и обеспечивает веб-индикаторы для более чем 12 000 университетов по всему миру.

В глобальном рейтинге UI Green Metric университет занял 423-е место и входит в топ-500 университетов мира. Эта рейтинговая платформа, созданная Университетом Индонезии, предназначена для внедрения «экологически чистой» политики и управления поведенческими изменениями среди образовательного сообщества.

В рейтинге QS (Англия) университет в 2018 году занял 651 место. Должен заметить, что в этом рейтинге вуз оценивался по таким показателям, как авторитетность в области научных исследований, соотношение преподавательского состава к числу студентов, индекс цитируемости, доля иностранных студентов и преподавателей.

Сегодня университет стал одним из лидеров в области подготовки высококвалифицированных специалистов для отраслей АПК страны.

Процесс интеграции науки, образования и производства вуз начал еще в 2002 году, когда был создан научно-производственный консорциум «Агро-Даму», внедрена система «Экстеншн» и образована единственная в Казахстане «Высшая школа фермеров», охватывающая 22 тысячи фермерских хозяйств.

**С 2010 года, используя международные стандарты проектного управления, совместно с 13 международными экспертами из научных центров и вузов всех континентов КазНАУ ведет системную работу по трансформации в национальный исследовательский университет.**

В 2015 году в целях получения независимости университет одним из первых вузов страны преобразован в новую организационно-правовую форму и передан из ведения Министерства образования и науки в ведение Министерства сельского хозяйства. Это позволило вузу получить академическую свободу, перейти к автономии, реализовать принципы самофинансирования, используя механизмы государственно-частного партнерства.

С 2015 года в университете функционирует Агротехнологический хаб, основной миссией которого является поиск, привлечение, трансферт и адаптация лучших инновационных технологий, новых знаний, внедрение результатов научных исследований ученых и обучающихся – стартап-проектов. В состав Агрохаба вошли 8 инновационных центров, 6 НИИ, 31 инновационная лаборатория.

Вуз планирует создать модель университета мирового уровня на основе трансферта научно-образовательного франчайзинга. Нами изучен опыт зарубежных вузов.

В британских университетах обучаются, не выезжая из своей страны, более 700 000 зарубежных студентов, многие из которых живут в Азии. Студенты осваивают полную программу обучения британского университета и получают диплом в местном вузе. Такие страны, как Малайзия, используют опыт зарубежных вузов и франчайзинговые программы как инструмент для быстрого развития своих университетов.

В Казахстане уже имеется опыт франшизы, например, Назарбаев Университет работает с Университетом Дьюка (США) по бизнес-образованию. И это не единичный пример.

В своем инновационном развитии университет ориентируется на опыт Университета Вагенинген (Нидерланды), который является вузом номер один в стране и университета штата Мичиган (США), занимающего 8-е место среди аграрных вузов мира по рейтингу QS.

В конце прошлого года делегация нашего вуза посетила Университет Вагенинген, где была достигнута договоренность о взаимовыгодном сотрудничестве и определены основные направления совместной подготовки обучающихся.

Мы можем полностью обучать магистрантов в online-режиме по программам: пищевая технология, пищевая эпидемиология и общественное здравоохранение, растениеводство. Таким образом, через 3–4 года наши выпускники смогут получить диплом Университета Вагенинген.

Также в режиме онлайн студенты и магистранты могут обучаться по модульным образовательным курсам. Они смогут пройти профессиональную практику и выполнять лабораторные работы в научных центрах университета Вагенинген. Сельские предприниматели также могут повысить квалификацию в режиме онлайн по своим запросам.

В рамках международных исследовательских программ в формате LabEX будут выполняться совместные

проекты с университетами США: Корнельским, штата Мичиган и Невады на сумму 1 млрд. тенге.

В результате внедрения франшизы будут разработаны механизмы сокращения неэффективных образовательных программ, преподавателей с низкими показателями рейтинга, отсева неуспевающих студентов.

Имеются соглашения и разрабатываются программы двойного диплома с такими вузами-партнерами, как Университет им. Александраса Стульгинскиса (Литва), Брестский государственный технический университет (Белоруссия), Университет Путра (Малайзия), Словацкий аграрный университет в Нитре (Словакия), Университет Вайнштефан (Германия) по специальностям магистратуры и бакалавриата: «водные ресурсы и водопользование», «пищевая безопасность», «биотехнология», «технология продовольственных продуктов», «технология перерабатывающих производств», «аграрная техника и технология», «экономика» и «мелиорация, рекультивация и охрана земель», «аграрный менеджмент».

Начата работа по продвижению массовых открытых онлайн-курсов. Разрабатываются образовательные программы с учетом «атласа новых профессий».

**Последние годы мы усиленно работаем над развитием научно-образовательной инфраструктуры.**

В лабораториях Казахстанско-Японского инновационного центра выполняются исследования по генетической паспортизации животных, установлению трансгенных организмов, проведению диагностики болезней животных и растений молекулярно-генетическими методами, разработке новых технологий производства кормов, определение широкого спектра загрязнителей в сырье и продуктах.

Для подготовки кадров по Государственной программе индустриально-инновационного развития созданы 4 инновационные лаборатории, оснащенные современным оборудованием на сумму 1,1 млрд. тенге, где проводится анализ физико-химических свойств продуктов питания и экологического качества почвы, воды и сырья и др.



На базе этих лабораторий создан Центр технологии и качества пищевых продуктов, где ведется подготовка специалистов-экспертов, владеющих системой контроля качества критических точек производства продуктов от поля до потребителя (ХАССП).

При поддержке Азиатского банка развития в 2017 г. создан Центр по интегрированному управлению водными ресурсами (Водный хаб). В лабораториях центра занимаются комплексным решением задач, связанных с оптимизацией и управлением водными ресурсами с применением передовых инновационных технологий.

В рамках Земельного хаба совместно с Министерством сельского хозяйства США (USDA) реализуется проект по изучению и внедрению методики оценки деградации пастбищных земель с применением цифровых алгоритмических систем анализа.

В Казахстано-Белорусском агроинженерном центре представлены 70 образцов белорусской сельхозтехники и машин.

**Создан центр стратегических исследований агробизнеса, где студенты, начиная со второго курса, учатся разрабатывать бизнес-планы на конкретных реальных данных агроформирований.**

Дипломные и самостоятельные работы завершаются стартап-проектами, которые внедряются в производство. Только в прошлом году было представлено 200 стартапов, 10 лучших из которых были удостоены денежных премий в размере от 150 до 1000 долл. США.

Открыт Ситуационный центр для использования современных цифровых технологий в процессе обучения студентов, магистрантов, докторантов, переподготовки специалистов АПК юга и юго-востока Казахстана. Это очень актуально, так как из 177 тыс. крестьянских и фермерских хозяйств более 80% размещены в этих регионах.

Вуз совместно с Университетом Восточной Финляндии по программе двойного диплома готовит магистров пищевой безопасности. В октябре текущего года во время поездки в Финляндию Главы государства Н. А. На-

зарбаева на межправительственном уровне университет подписал соглашение с Университетом Восточной Финляндии о совместной подготовке магистров и докторов PhD.

По заказу Министерства сельского хозяйства и поддержке Мажилыса Парламента РК предусмотрены бюджетные средства на 2019 год для создания и дооснащения Казахстанско-Белорусского агроинженерного инновационного центра и трех инновационных лабораторий на общую сумму 1,9 млрд. тенге.

В лаборатории микроклонального размножения растений будет осуществляться производство оригинального безвирусного сертифицированного посадочного материала плодово-ягодных культур, винограда, картофеля и др., а также подготовка специалистов-биотехнологов.

Деятельность референтной лаборатории молочной продукции будет направлена на подготовку специалистов в области пищевой безопасности, обеспечения независимой арбитражной оценки с учетом качества производимой или ввозимой в РК молока и молочной продукции.

Дооснащение ситуационного центра позволит повысить эффективность отраслей сельского хозяйства, улучшить информационно-аналитическую и прогнозную поддержки аграрного сектора РК, эффективно и своевременно принять оперативные управленческие решения с помощью GIS-технологий, программного анализа и аналитики больших данных.

**В этом году наш вуз планирует создать Агротехнопарк на базе университетского опытного хозяйства «Агроуниверситет»,**

где будет представлена вся современная белорусская и другая техника, технические средства и оборудование, обеспечивающие весь технологический цикл возделывания сельскохозяйственных культур на базе современной техники.

В рамках Национальной стратегии развития мясного животноводства на 2018–2027 гг. на базе учебно-опытного хозяйства университета будет создан региональный центр обучения «Показательная ферма» с учетом опыта лидеров по экспорту мяса говядины – таких стран, как Бразилия,

Аргентина, Новая Зеландия, Австралия, Соединенные Штаты и др.

Будут созданы 3 фермы: две – по крупному рогатому скоту и одна – по овцеводству, оснащенные цифровыми технологиями. Полученные данные будут обрабатываться на серверах Ситуационного центра университета, а результаты – передаваться фермерам на мобильные устройства.

**9 ноября 2018 года в Алматы состоялся Международный форум, посвященный повышению качества аграрного образования, науки как главного фактора повышения производительности труда в сельском хозяйстве.**

На одной площадке встретились депутатский корпус, представители ведущих агропредприятий, отраслевых союзов, видные ученые, эксперты из ведущих зарубежных и отечественных вузов и научных центров, другие организации.

Перед нашим вузом поставлена важная и ответственная задача – создать университет мирового класса, и коллектив приложит все усилия для ее успешного выполнения. Реализация данного проекта позволит улучшить качество образования, ускорит процесс трансляции передового зарубежного опыта в университет и вузы Казахстана. Планируется повысить трудоустройство выпускников до 95%, производительность труда в АПК страны – в 2,5 раза.

**Вопросы задавал  
Ахан ХАНОВ**

**Фото Мамыржана БОТАБЕКОВА**

## АННОТАЦИЯ

Журналға берген сұқбатында Ұлттық аграрлық университетінің ректоры, академик Тілектес Есполов еліміздің жетекші ауылшаруашылық оқу орнының ел экономикасына қажетті маман кадрлар даярлау жолына бейімделуі жөнінде әңгіме өрбітеді. Зерттеу университетіне айналып келе жатқан оқу орны осылайша әлемдік деңгейге шықты.